# Реализация целевой модели наставничества



Бойцова Александра Николаевна методист отдела регионального методического центра ГБУДО «Областной Центр дополнительного образования детей»

В КРІ проекта предусмотрено, что к 2024 году не менее 70% обучающихся, педагогических работников общеобразовательных организаций будут вовлечены в различные формы наставничества и сопровождения.



Распоряжение Министерства просвещения Российской Федерации от 25 декабря 2019 г. № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным образовательным и программам среднего профессионального образования, в том применением лучших практик обмена опытом обучающимися

Приказ Министерства образования от 18 ноября 2020 года № 01/2428 «Об организации работы по внедрению региональной целевой модели наставничества в Челябинской области»

## Региональные центры наставничества:



Государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Челябинский институт переподготовки и повышения квалификации работников образования»



Государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Региональный центр оценки качества и информатизации образования



Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования «Областной Центр дополнительного образования детей»

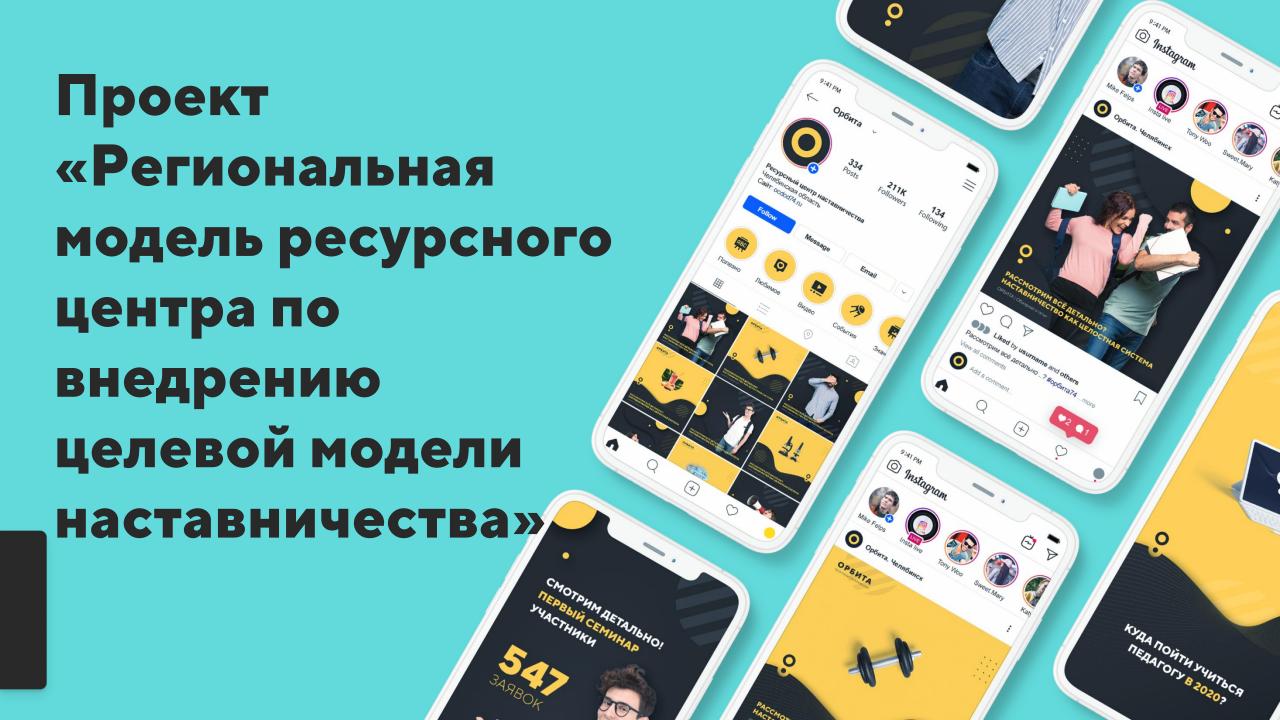


Государственное бюджетное нетиповое образовательное учреждение «Образовательный комплекс «Смена»

## Задачи реализации целевой модели наставничества

- улучшение показателей организации в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах;
- подготовка обучающегося к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире, отличительными особенностями которого являются нестабильность, неопределенность, изменчивость, сложность, информационная насыщенность;
- раскрытие личностного, творческого, профессионального потенциала каждого обучающегося, поддержка индивидуальной образовательной траектории;
- создание канала эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и профессиональной деятельности;
- формирование открытого и эффективного сообщества вокруг образовательной организации, способного на комплексную поддержку ее деятельности, в котором выстроены доверительные партнерские отношения.





### Мероприятия:

- 1. Семинар «Апробация и внедрение методологии (целевой модели) наставничества».
- 2. Кейс-сессия «Конструктор идеального наставничества».
- 3. Вводный семинар-хакатон «Ставь на будущее».
- 4. Форсайт сессии «Вызов»
- 5. Серия педагогических мастерских для педагогов-наставников «Softskills скрытый ресурс развития практики наставничества»
- 6. Форум для педагогов-наставников.
- 8. Региональный конкурс лучших практик «Наставник будущего»
- 9. Форум «Наставничество: тренды, опыт, перспективы»



## Программа наставничества

Куратор

Наставляемый Наставник



## Задачи куратора:

- от сбор и работа с базой наставников и наставляемых;
- организация обучения наставников;
- контроль процедуры внедрения целевой модели наставничества;
- контроль проведения программ наставничества;
- мониторинг реализации и получение обратной связи от участников программы и иных причастных к программе лиц;
- участие в оценке вовлеченности обучающихся в различные формы наставничества;
- решение организационных вопросов, возникающих в процессе реализации модели.

## Основные формы наставничества

«ученик-ученик»
«учитель-учитель»
«студент-ученик»
«работодатель-ученик»
«работодатель-студент»



## Форма «ученик-ученик»



- уверенный в себе;
- коммуникабельный;
- ответственный;
- лидер;
- компетентный (знает нормативно-правовую базу образовательной организации, традиции и неформальные правила организации).



#### Наставляемый

- •не адаптированный к социуму;
- •низкая успеваемость;
- •подавленность;
- •нерешительность.





# Вариации ролевых моделей формы «ученик-ученик»

«успевающий

-неуспевающий»

«равный – равному»

«лидер-пассивный»

## Форма «учитель-учитель»



#### Наставник

- компетентный;
- опытный;
- профессионал;
- мотивированный;
- открытый;
- лидер.



#### Наставляемый

- дезадаптированный;
- неуверенный в себе;
- испытывает трудности в общении с коллективом, обучающимися, родителям.





Вариации ролевых моделей формы «учитель-учитель»

«Лидер педагогического сообщества—педагог, испытывающий проблемы»

«Педагог-новаторконсервативный педагог»

«Опытный предметникнеопытный предметник»



## Форма «студент-ученик»



### Наставник

- •активный;
- •компетентный;
- •мотивированный;
- •ответственный;
- •коммуникабельный;
- •образованный.



#### Наставляемый

- •дезадаптированный;
- •проблемы с успеваемостью;
- •дезориентированный.

### Как сформировать пару:

- •анкетирование
- •психологическое тестирование на совместимость работы в паре,
- личные встречи



# Вариации ролевых моделей формы «студент-ученик»



**«успевающий- неуспевающий** 



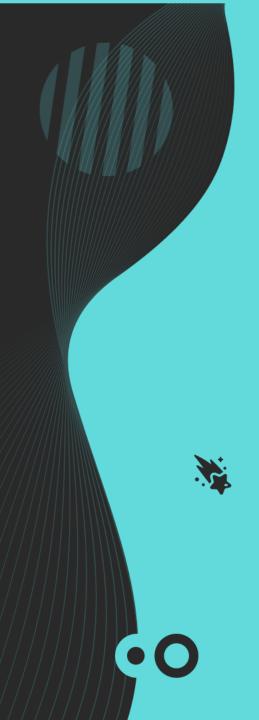
«равный-другому»



«лидерравнодушный»



«кураторавтор проекта»



## Форма «работодатель-ученик»

#### Наставник



- статусный;
- •компетентный;
- •профессионал;
- •опытный.

#### Наставляемый



- дезадаптированный;
- •обладает низкой успеваемостью;
- •не мотивирован на будущие достижения;
- •дезориентированный.

**Режим взаимодействия** внеурочный, дистанционный, практико-ориентированный

## Вариации ролевых моделей формы «работодатель-ученик»

«активный профессионалравнодушный потребитель» «коллегамолодой коллега»

«работодательбудущий сотрудник»



- 1) На встрече с сотрудниками компании рассматриваются форматы взаимодействия, определяется выгода для организации.
- 2) Обучение наставников в форме образовательного интенсива либо с приглашенными экспертами.
- 3) На этапе формирования пар возможно проведение Дня открытых дверей на предприятии.

4) Куратор следит за системностью встреч, собирает обратную связь и при необходимости проводит групповую встречу.



## Форма «работодатель-студент»

### Наставник

#### Наставляемый



не мотивирован на будущее;
не осведомлен о своей профессиональной пригодности;
дезориентирован.

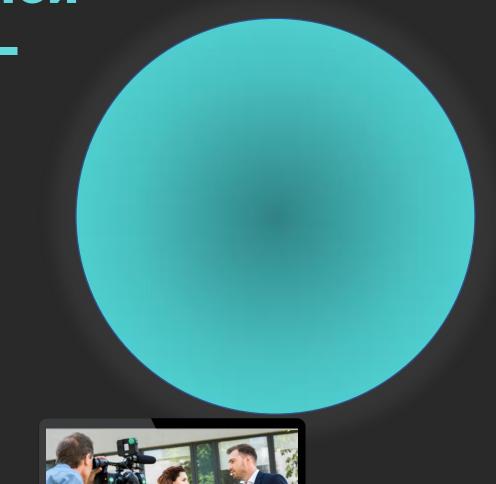
Вариации ролевых моделей формы «работодатель- студент»

•«мастер — равнодушный»

•«профессионал – выбирающий»

•«коллега – будущий коллега»

•«работодатель — • будущий сотрудник»







ПОЧТА ocdod@mail.ru

ТЕЛЕФОН +7 (351) 773-62-82

BKOHTAKTE vk.com/nastavnik74

г. Челябинск, ул. Котина, 68



ТВОЯ ТРАЕКТОРИЯ РАЗВИТИЯ

РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР НАСТАВНИЧЕСТВА